

# Офисы цифровизации приобретают компетенции

В Беларуси создан институт офисов цифровизации. Всего на нынешний период функционирует 40 офисов из числа юридических лиц, подчиненных либо входящих в систему государственных организаций.



**Игорь Анатольевич МИХАЙЛОВСКИЙ,**  
директор РУП «Центр цифрового развития»

сом цифровизации определено РУП «Белдорсвязь», а в сфере железнодорожных перевозок – РУП «Главный расчетный информационный центр» Белорусской железной дороги. Для Государственного комитета по имуществу выделено три офиса цифровизации: РУП «Проектный институт Белгипрозем» (в сфере землеустройства, мониторинга земель), РУП «Белгеодезия» (в сфере геодезической и картографической деятельности) и ГУП «Национальное кадастровое агентство» (в сфере государственной регистрации недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним, технической инвентаризации и проверки характеристик недвижимого имущества, управления государственным имуществом, оценочной деятельности, адресной системы).

Если говорить о функциях офисов цифровизации, то в соответствии с пунктом 10 указа № 136 их основной задачей является организационно-техническое обеспечение реализации мероприятий в сфере цифрового развития. Это включает в себя разработку технических паспортов и технических заданий на создание цифровых платформ и информационных систем (ресурсов), конкурсных и аук-

**И**мпульсом в развитии данного направления явились указы Президента Республики Беларусь: от 07.04.2022 № 136 «Об органе государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации» и от 29.11.2023 № 381 «О цифровом развитии», который закрепил за каждой отраслью экономики и регионом свои офисы цифровизации. К примеру, офисом цифровизации Министерства промышленности определено ОАО «ЦНИИТУ», Министерства

образования – учреждение «Главный информационно-аналитический центр Министерства образования Республики Беларусь», Государственного таможенного комитета – РУП «Белтаможсервис», Могилевского облисполкома – КПУП «Могилевский региональный информационный центр».

В некоторых отраслях в связи с наличием разных сфер деятельности выделено несколько офисов цифровизации. Например, для Министерства транспорта и коммуникаций основным офи-



Соглашение между Центром цифрового развития и РУП «Белтаможсервис»



Соглашение между Центром цифрового развития и Белорусской универсальной товарной биржей

ционных документов для участия в процедуре государственной закупки, разработку (доработку) программного обеспечения, сопровождение цифровых платформ и информационных систем (ресурсов) и иное.

Среди всех офисов цифровизации особое место отведено РУП «Центр цифрового развития». Указ № 136 предоставил возможность государственным органам (организациям) в качестве офиса

цифровизации закрепить за собой РУП «Центр цифрового развития». Этим правом воспользовались 14 государственных органов (организаций). Предприятие уже сейчас плотно работает с Министерством обороны, Верховным судом, Генеральной прокуратурой, Министерством природных ресурсов и охраны окружающей среды и другими организациями по вопросам реализации мероприятий в сфере цифрового развития.

Помимо этого, Центр цифрового развития, согласно указу № 136, определен головной организацией по реализации мероприятий в сфере цифрового развития, а также оператором государственных цифровых платформ и информационных систем. В качестве головной организации Центр цифрового развития обеспечивает информационно-аналитическое сопровождение деятельности Министерства связи и информатизации, в ходе которого формируются сведения о процессах в сфере цифрового развития, осуществляется анализ инициатив, а также оценивается эффективность реализации мероприятий и пилотных проектов. Наряду с этим предприятие обеспечивает проведение мероприятий по информированию населения и субъектов хозяйствования о результатах и перспективах цифрового развития.

В контексте последней задачи стоит привести примеры работы предприятия на уровне регионов. 21 декабря 2023 года в Гродно был проведен семинар по информированию руководителей и специалистов организаций области о задачах и возможностях предприятия. Среди прочего, отдельно были освещены вопросы инициирования мероприятий в сфере цифрового развития, финансируемых из средств местных инновационных фондов, и порядок их реализации. В работе семинара офлайн и онлайн приняли участие более 150 представителей структурных подразделений Гродненского облисполкома, горрайисполкомов и организаций области.

Аналогичная повестка для Витебского региона освещалась на семинаре, посвященном вопросам цифрового развития административно-территориальных единиц в Полоцке, который проходил 14–15 марта 2024 года.

В соответствии с постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 04.11.2022 № 757

одним из ключевых направлений деятельности Центра цифрового развития как головной организации является взаимодействие с офисами цифровизации. Предприятие, выступая в роли «первого среди равных», уполномочено координировать процессы цифрового развития в рамках мероприятий и пилотных проектов в сфере цифрового развития, выступать связующим звеном между регуляторами и офисами цифровизации в части трансляции государственной политики в сфере цифрового развития и получения обратной связи. Чрезвычайно важно содействовать развитию потенциала и технических компетенций офисов цифровизации как разработчиков государственных цифровых платформ и информационных систем (ресурсов).

В настоящее время отмечается динамичный процесс наращивания сотрудничества РУП «ЦЦР» и офисов цифровизации путем заключения соглашений о взаимодействии. Зафиксированные в документах партнерские отношения предусматривают:

- обмен опытом и информацией о реализуемых проектах в сфере цифрового развития;
- взаимодействие по проработке инициатив в сфере цифрового развития;
- совместное участие в образовательных и иных мероприятиях по повышению цифровой грамотности населения и популяризации достижений в сфере цифрового развития страны и ее регионов.

Важным направлением сотрудничества РУП «ЦЦР» и офисов цифровизации является совместная реализация ключевых и масштабных государственных ИТ-проектов, так как силами одного офиса зачастую решить такую задачу достаточно сложно.

На данный момент уже заключено более 20 соглашений. В частности, установлены партнерские взаимоотношения с офисами цифровизации Министерства промышленности, Министерства транспорта и коммуникаций, Министерства строительства и архитектуры, Министерства

образования, Государственного таможенного комитета, Государственного комитета по имуществу и другими.

Динамично налаживается сотрудничество с офисами цифровизации областей и столицы. В частности, подписаны соглашения с Центром информационных технологий Мингорисполкома, Информационно-вычислительным центром Миноблисполкома, Брестским научно-технологическим парком, Могилевским региональным информационным центром. Во время онлайн-встречи с офисом цифровизации Гомельского облисполкома КУП «Информационно-вычислительный центр Гомельоблсельхозпрода» достигнута договоренность о подписании аналогичного соглашения.

Ведется планомерная работа по заключению соглашений с другими офисами цифровизации.

Примером активной работы по итогам подписанных соглашений выступает сотрудничество с РУП «Белдорсвязь» в части обмена информацией по результатам разработки требований для

## Головная организация и «офисы цифровизации»

### Направления сотрудничества

#### Центр цифрового развития

- Организационно-техническое обеспечение реализации мероприятий как головная организация и «офис цифровизации»
- Информационно-аналитическое сопровождение Минсвязи
- Организационно-методическая помощь «офисам цифровизации»
- Оператор ГЦП (ГИС);
- Образовательная деятельность в сфере цифрового развития



- Проработка мероприятий в сфере цифрового развития
- Реализация ключевых госпроектов в ИТ-сфере
- Реализация единой техполитики в сфере цифры
- Реализация образовательных программ для работников госсектора
- в сфере цифрового развития



#### Офисы цифровизации

- Организационно-техническое обеспечение реализации мероприятий:**
- Разработка технических паспортов (заданий), документов на закупку
  - Разработка ПО
  - Сопровождение ГЦП (ГИС)

## Сотрудничество с «офисами цифровизации»

&gt;20

соглашении о сотрудничестве  
и взаимодействиях заключено

- ЦИТ Мингорисполкома (Мингорисполком)
- ИВЦ Миноблсполкома (Миноблсполком)
- Национальное кадастровое агентство, Белгеодезия, Проектный институт Белгипрозем (Госкомимущество)
- Белдорсвязь (Минтранс)
- Белгослес (Минлесхоз)
- ЦНИИТУ (Минпром)
- ЦИТ Минтруда и соцзащиты (Минтруда и соцзащиты)
- Вычислительный центр Белкоопсоюза
- РНТЦ по ценообразованию в строительстве (Минстройархитектуры)
- ГИАЦ Министерства образования (Минобразования)

- Компак (Минспорта)
- Брестский научно-технологический парк (Брестский облисполком)
- ИИЦ по налогам и сборам (МНС)
- Белорусская универсальная товарная биржа (МАРТ)
- ИВЦ Минфина (Минфин)
- Белтаможсервис (ГТК)
- Могилевский региональный информационный центр (Могилевоблсисполком)
- Витебскоблгаз (Минэнерго)
- ИВЦ Гомельоблсельхозпрода (Гомельоблсисполком)

создания информационно-аналитической платформы Министерства транспорта и коммуникаций и в рамках формирования топологии взаимодействия государственных цифровых платформ и информационных систем транспортной отрасли. Взаимодействие с Центром информационных технологий Мингорисполкома охватывает инициативу мероприятий в сфере цифрового развития в контексте создания региональной цифровой платформы «Умный город (регион)».

В целом предприятие осуществляет активную консультационную и организационно-методическую поддержку офисов цифровизации по значительному перечню вопросов: начиная от этапа инициирования мероприятия или пилотного проекта и до введения их результатов в эксплуатацию. Особый интерес офисы проявляют к организации договорных отношений в рамках организационно-технического обеспечения мероприятий в сфере цифрового развития.

В дополнение к налаживанию сотрудничества, в апреле текущего года РУП «ЦЦР» запланирован первый семинар для офисов цифровизации по актуальным вопросам их практической деятельности. Планируется подробно осветить особенности иницииро-

вания мероприятий и пилотных проектов в сфере цифрового развития, меры поддержки и организационно-технического сопровождения их реализации с учетом роли и возможностей офисов цифровизации, ключевые направления достижения цифрового суверенитета и перспективы совместной реализации государственных ИТ-проектов. Во время семинара офисы цифровизации смогут продемонстрировать уже существующие цифровые решения в своих отраслях.

Сотрудничество офисов цифровизации открывает перед сторонами ряд перспектив и возможностей. Во-первых, создание сообщества единомышленников, то есть объединение разработчиков государственных цифровых платформ и систем. Во-вторых, проработка совместных инициатив, проектов и мероприятий, выработка единых отраслевых стратегий, в том числе и для формирования государственных, отраслевых и региональных программ в сфере цифрового развития на 2026–2030 годы. В-третьих, рассмотрение результатов научно-исследовательских работ в сфере цифрового развития и в перспективе – их совместная реализация. Например, выполнение РУП «ЦЦР» научно-исследовательских работ по формированию топологии

взаимодействия государственных цифровых платформ и информационных систем, а также активное участие отраслевых разработчиков, в особенности специалистов офисов цифровизации.

Сотрудничество с офисами цифровизации реализуется в различных форматах: от рабочих встреч до предоставления консультационной и методологической помощи, совместного участия в мероприятиях. Например, запланирована встреча офисов цифровизации с представителями научно-технологической ассоциации «Инфопарк», на которой будут определены точки взаимодействия Центра цифрового развития, офисов цифровизации и членов Ассоциации. Предполагается, что Центр выступит своеобразным посредником в диалоге между членами Ассоциации и офисами цифровизации. Планируется также совместное участие в международных выставках и форумах, например XXX юбилейном Международном ИКТ-форуме ТИВО-2024.

В целях организации дополнительного канала для взаимодействия по вопросам цифрового развития между головной организацией и офисами цифровизации РУП «ЦЦР» организована площадка в Telegram. Это позволяет оперативно знакомить с изменениями в законодательстве, обмениваться опытом и мнениями о планируемых и реализуемых проектах.

Таким образом, стратегия взаимодействия офисов цифровизации сегодня заключатся в создании своеобразной среды сотрудничества для наращивания компетенций как в разработке, так и сопровождении государственных цифровых платформ и информационных систем. Это должно лечь в основу успешной реализации государственных ИТ-проектов сейчас и в будущем, поэтому ближайшей целью такой стратегии станет создание объединения офисов цифровизации.